**2023年邵阳市大祥区火车南站街道办事处**

**部门绩效评价报告**

1. 基本情况

（一）部门整体支出概况

2023年全年预算数为1337.52万元，其中，基本支出预算数为1299.14万元，项目支出预算数38.38万元。资金总体支出2928.28万元，其中，基本支出1754.47万元，项目支出1173.81万元。预算执行率为218.93%。

（二）部门整体支出绩效目标

认真贯彻执行党的基本路线、方针政策和上级组织的决议、指示、命令；对本单位的重大问题进行决策，研究制定全单位经济、社会和文化发展规划。

二、绩效评价工作情况

（一）绩效评价目的。

通过全面开展财政支出绩效评价，强化财政支出绩效理念，科学合理编制年度预算，切实发挥财政资金资源配置作用，逐步建立以科学理财为基础，以精细化管理为手段，以评价结果为导向，以实施过程为监管对象的预算管理体系。实施绩效评价，可以使我单位的各项指标数据更加清晰明了，对2023年的绩效工作有一个很好地总结，有利于我单位2023年各项工作的推进。

(二)绩效评价工作过程

成立绩效工作小组、确定绩效工作方案、划定绩效评价指标、各组分工合作相互进行。

**三、主要绩效及评价结论**

（一）、经济性分析

执行绩效评价体系，从以下几个方面提升了我单位的绩效工作，一是要加大支出管理。严格执行公务接待、公车管理及差旅费、会议费管理，坚持厉行节约，努力降低财政运行成本。二是严格预算约束做好增收节支，极力控制非生产性支出，降低行政运行成本，严肃财经纪律，坚决反对铺张浪费。三是加强预算执行，建立健全财政资金使用管理办法，促进资金使用效益；四是积极化解存量债务，严控政府性债务风险。

（二）、效率性分析

取得了一定成绩，提高了运行效率。

（三）、效益性分析

2023年以来，在区委、区政府的正确领导下，我街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神为指导，认真贯彻执行区委、区政府的各项决策部署，各项工作取得较好成效。

1、基层党建工作富有成效。一是抓好主题教育走深走实。街道党工委学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，持续将主题教育作为重要学习内容。街道将每周五下午定为干部学习日，组织党员干部认真学习指定三必读书目，干部结合自身工作谈心得体会，撰写学习心得。通过持续的深入学习，并开展调查研究，与解决实际问题结合起来，进一步增强了干部凝聚力和战斗力。二是抓党建促社会基层治理。街道坚持问题导向，以抓党建促基层治理，成效明显。坚持党工委委员挂点抓、党建指导员蹲点抓、支部书记具体抓的“三位一体”办法，不断加强社区党组织自身建设。深入开展“亮身份、守承诺”等活动，充分发挥党员的先锋模范作用，不断提升社区党组织服务功能。推进村居民代表联系服务群众工作，建立工作台账，落实好“三长制”工作，推进基层有效治理。三是抓好“一月一课一片一实践”活动。学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，推动领导干部带头参加“一月一课一片一实践”主题党日活动。结合正在进行的创文、市域化治理工作等中心工作，开展党员志愿服务、设岗定责、承诺践诺等活动，激励党员在服务群众、奉献社会中发挥作用。慰问困难党员16人，今年区“七一”表彰时桔园社区唐迎献被评为区优秀共产党员，九十亭社区李鸥、板铺社区何汉强被评为优秀居民代表（邻长）。

2、经济工作与项目建设成效明显。经济指标全面完成，按时完成各项季报、月报、抽样调查表等一系列统计工作，本辖区内现在73家各单位在库，比上年新增投资项目5家，2家房地产企业，6家社销企业，完成了全年经济任务30.06亿。项目推进快速有力，火车站客运综合交通枢纽项目北站房改扩建基本完成并将11月启用；中驰项目司法强拆遗留问题石梦明已成功化解并签订协议。

3、综合治理工作扎实推进。一是扎实开展综治工作。加大矛盾纠纷调处和化解力度，加强重点人员摸排和管控，集中对校园周边进行环境整治，开展综治民调入户大走访，街道共组织召开民情恳谈会6次。科学调整网格划分，进一步完善综治网格化建设，全办事处共划分为38网格，确定网格（长）员38名。二是抓好安全生产工作。深入开展“消防安全百日行动”、“多合一”场所消防安全整治、有效开展“安全生产月”活动，对辖区重点领域开展隐患大排查、大整治。扎实推进自建房办证工作，完成安置地自建房办证缴费180户，合计上缴财政收入1482.82万元。三是稳固良性的信访工作局面。街道党工委坚持“以点带面先治标、再治本”的工作思路，紧扣区委提出的“一二三四五”群众工作机制，在全街道按“三个一批”工作思路开展专项重点整治，我办共受理群众来信来访32件，已办结32件。今年共息访8件，调解解决矛盾纠纷26起。瞄准征地拆迁等重点领域及祭旗、红星重点区域，加大对其违法上访的打击力度，街道积极配合，主动作为，按照“教育为主、打击为辅”的方针，对组织、煽动、参与违法上访的挑头人物，重点予以依法打击。四是全力推进禁毒工作。通过街道全体工作人员的共同努力下，五月初成功摘掉禁毒黄牌，被市里评为禁毒工作先进单位。开展吸毒人员集中排查登记和动态管控行动，按照家庭、社区、街道、派出所、单位“五位一体”抓帮控的原则，建立档册落实帮扶措施，做到一人一档。加大打击手段，开展打击“毒品犯罪”专项行动，整治宾馆40余次，强戒7人，刑拘2人，查处10人。五是做好防溺水与交通安全工作。常态开展防溺水工作，建立重点儿童包保台账，每月进行一次走访并做好走访记录。在红星社区家长学校进行防溺水专题宣传，今年来辖区内未发生一起溺水事故。建立完善"政府统一领导、部门各司其职、社会齐抓共管"的预防交通事故机制，切实加强道路交通安全管理，预防和减少道路交通事故，保障人民群众生命财产安全，本街道无重大事故发生。七是是常态开展反电诈与利剑护蕾行动。积极开展反电诈宣传，电信诈骗4人均已得到有效的管控。积极开展利剑护蕾行动，各社区和街道安排专人巡逻，重点对酒店、宾馆、网吧、KTV等人员聚重点场所进行常态化巡逻，营造安全稳定的社会环境。通过持续保持高压态势，继续发动干部群众举报线索，街道及社区每月进行一次线索排查和上报。

4、城市综合管理与创建全国文明城市有亮点。城市综合管理效能明显提升，“蓝天保卫战”工作进步明显，街道坚持日常巡查制度，周末分组值班，发现问题及时整改到位，对重难点问题逐级上报，确保市容环境秩序正规有序。加强市容整治，坚持依法行政，严格管理，实行"教育与处罚相结合"实组织开展各项执法活动，共依法查处各类违法违章案件30余起，使市容市貌得到显著改观。共查处占道经营、流动摊点1200余次，清理不规范户外广告条幅100余条，拆除各种违章建筑10余处。小街小巷环境明显改善，街道以创文为契机大力开展辖区环境整治，重点对小街小巷的市容环境整治，街道针对桔园小学及周边交通拥堵问题，强制拆除违规占道自建房，及时消除安全隐患。文明城市创建积极推进，扎实开展文明城市创建工作，严密组织，积极开展各类配合活动。对标对表，抓测评整改工作的落实。街道以创文办为主每月对各社区的创文工作对照标准及市、区测评的问题进行“细扣”，确保对上季度存的问题得到全面整改，对标对表发现的问题迅速落实，形成“问题导向”式的创文工作模式。季度考评火车南站街道在市里排名较为靠前。

5、党风廉政建设有力度。积极开展“清廉街道”创建，每个月纪工委组织街道各部门，分别进入各个社区，扎实开展“带着板凳进村”活动，切实为老百姓解决实际问题。精准有效开展创文等重点工作监督，坚决查处违纪违规问题，街道纪工委认真核查区纪委案管室移送的问题线索，深挖严查，坚决查处违纪行为并给予相应党纪政纪处理。今年来，我街道纪工委立案3件、办结3件，给予政务撤职1人，开除1人。

**四、部门整体支出绩效评价存在的问题**

预算管理和财务管理有待加强，经费核算需进一步完善。在核算过程中部分支出难以区分支出范围，资金使用存在界限不清的现象。

**五、部门整体支出绩效评价提出的改进措施和建议**

1、细化预算编制工作，认真做好年初预算编制。进一步加强单位内部各股室的预算管理意识，严格按照预算编制的相关要求进行编制。

2、加强财务管理，严格财务审核。加强单位财务管理，健全单位财务管理制度体系，规范单位财务行为。在费用报销时，按照预算规定的项目和用途进行资金使用审核、支付及财务核算，预防超支现象的发生。

　　3、加强对相关人员培训，特别是针对《预算法》、《政府会计制度》等方面学习培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门预算收支管理水平。