**2022年邵阳市大祥区火车南站街道办事处**

**部门绩效评价报告**

1. 基本情况

（一）部门整体支出概况

2022年全年预算数为1115.92万元，其中，基本支出预算数为1085.54万元，项目支出预算数30.38万元。资金总体支出2816.06万元，其中，基本支出2189.62万元，项目支出626.44万元。预算执行率为252.35%。

（二）部门整体支出绩效目标

认真贯彻执行党的基本路线、方针政策和上级组织的决议、指示、命令；对本单位的重大问题进行决策，研究制定全单位经济、社会和文化发展规划。

二、绩效评价工作情况

（一）绩效评价目的。

通过全面开展财政支出绩效评价，强化财政支出绩效理念，科学合理编制年度预算，切实发挥财政资金资源配置作用，逐步建立以科学理财为基础，以精细化管理为手段，以评价结果为导向，以实施过程为监管对象的预算管理体系。实施绩效评价，可以使我单位的各项指标数据更加清晰明了，对2022年的绩效工作有一个很好地总结，有利于我单位2022年各项工作的推进。

(二)绩效评价工作过程

成立绩效工作小组、确定绩效工作方案、划定绩效评价指标、各组分工合作相互进行。

**三、主要绩效及评价结论**

（一）、经济性分析

执行绩效评价体系，从以下几个方面提升了我单位的绩效工作，一是要加大支出管理。严格执行公务接待、公车管理及差旅费、会议费管理，坚持厉行节约，努力降低财政运行成本。二是严格预算约束做好增收节支，极力控制非生产性支出，降低行政运行成本，严肃财经纪律，坚决反对铺张浪费。三是加强预算执行，建立健全财政资金使用管理办法，促进资金使用效益；四是积极化解存量债务，严控政府性债务风险。

（二）、效率性分析

取得了一定成绩，提高了运行效率。

（三）、效益性分析

2022年，在区委、区政府的正确领导下，我街道坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届六中全会、党的二十大精神为指导，认真贯彻执行区委区政府的各项决策部署，在全体干部职工的共同努力下，各项工作取得较好成效。现将有关情况汇报如下：

1、经济工作与项目建设成效明显

**（1）.经济指标全面完成。**上半年完成固定资产投资6.69亿元，同比增长19.6%；完成招商引资4.6亿元，同比增长8.6%；城镇居民人均可支配收入4.2万元，同比增长5%。

**（2）.项目推进快速有力。**火车站客运综合交通枢纽项目估算投资29.97亿元，规划总用地面积1477亩，北站房改扩建正在全面动工；德馨园涵庭项目16栋19户已全部签约，倒房腾地全面完成；3-6#顺德城项目7栋9户已全部签约，倒房腾地全面完成；中驰项目两户司法强拆遗留问题（杨泰佑、龚伦榕、石梦明长期滞留医院）已成功化解一户，6月与杨泰佑一家成功签订化解协议，石梦明于12月已签订出院协议；电机路项目按上级规定的时间拆除合法建筑一栋，180平方米，拆除违法建筑670平方米，全面完成该项目的征拆任务；超期安置项目，31号地已完成171户安置地分配任务，目前市城投正在完成安置地地下管网等基础设施。凤形山4户超期安置，目前我街道已完成4户选房登记。

2、基层党建工作有成效

**（1）.抓好问题整改，提升班子素质。一是**紧盯民主生活会中“五个方面”突出问题，通过上级点、群众提、自己找、互相帮、集体议的方式，广泛征求意见，深入查摆剖析，共梳理出24条班子成员的个人问题，通过认真分析，抓住群众反映强烈的问题集中解决，一项一项整改，一个一个攻坚，防止走神散光、避重就轻。经过5个月的边整改边提高，班子成员强化了行动自觉，防止了前紧后松，防止了矛盾积压，防止了简单应付，防止了短期效益，做到了整改不到位不放过，群众不满意不销号；**二是**认真开展基层党组织整建提质专项行动，按照“抓重点、治乱象、固根基、建机制”的要求，认真开展以社区基层党组织为重点的“大排查、大整治”着力解决基层党组织建设和基层治理中的突出问题，以问题整改促进班子党务工作能力提升，有效提高了班子队伍能力素质。

**（2）.抓实业务培训，注重人才储备。**为提升街道及社区党务工作者的业务水平，紧紧围绕党支部“五化”建设、基层党建质量提升等党建重点工作，以交流学习为抓手，以社区党务专干培训为平台，以督查检查为契机，先后对6个社区党员干部开展基层党务培训4期，切实提高党务干部业务素质，压实联点领导和挂点社区干部责任，推动党支部标准化规范化建设。注重加强后备人才的培养，建立后备干部数据库，目前储备后备干部12名，其中大专及以上学历11名，1名大专在读，均在35周岁及以下，其中30周岁以下的9名。

**（3）.抓严党员发展，把好党员质量。**围绕“控制总量、优化结构、提高质量、发挥作用”的总要求，将党员发展工作纳入社区党组织书记基层党建述职重点内容，加强考核和把关，注重发展优质年轻党员，严格把关党员政审，进一步加强党员队伍先进性和纯洁性。储备入党积极分子7名，其中30周岁以下的3名，确定发展对象3名，均具有大专及以上学历。

**（4）.抓紧干部学习，提升干部合力。**街道党工委高度重视党史学习教育，持续将党史学习教育作为每个月的重要学习内容。今年2月份以来，我街道将每周五下午定为干部学习日，组织党员干部认真学习《中国共产党简史》、习近平主席的《习近平谈治国理政》、《论中国共产党历史》等，干部结合自身工作谈心得体会，撰写学习心得200余篇。通过持续的深入学习，让广大干部更加清醒地了解到中国共产党人的无私奉献，把党和人民的利益视为高于一切的全心全意为人民服务的崇高品质，进一步增强了干部凝聚力和战斗力。

**3、疫情防控常态化工作有举措**

**（1）.严控重点场所。**街道以网格化为依托开展对重点场所的管控，形成部门与网格联控机制，确保职责明晰、分工明确、密切配合。对辖区58个棋牌室、1个公共厕所、6个大型歌舞厅、2个农贸市场、2个大型超市、10个网吧、33家医疗卫生场所、47家药店、40家宾馆等进行疫情常态化的督导。

**（2）.做细日常工作。一是**4月19日——4月27日，街道组织8次全员核酸检测，检测人数近50万人次；10月16日——11月28，全员核酸42次，有效阻拦了今年第二次商情扩散；**二是**根据区委安排认真摸排了18岁以上人员564人次进行第一针接种，摸排了60岁以上人员102人次进行第一针接种；**三是**加强对疫情防控工作的保障力度，落实好疫情监测、防护、处理等医疗用品储备，组织专班开展疫情防控的日常工作，扎实做好了大数据推送回邵人员居家隔离等各个环节的管控及资料收集和报送，对从中高风险地区返回邵阳的人员进行管控，做到了“零差错”，积极配合区卫健局对在酒店隔离人员的各项工作，从一定程度上克服干部的麻痹思想。认真开展“敲门行动”，全力做好新冠疫苗接种工作。

**（3）.宣传工作全覆盖。**街道利用居民网格群、LED电子屏、等方式进行全覆盖、无缝隙宣传新型冠状病毒感染的肺炎预防知识，及时客观向所有群众通报疫情走势态势和防控工作进展情况并张贴疫情防控工作提示，督促群众不信谣、不传谣、不造谣惑。通过开展“敲门行动”，全年共发放疫情防控宣传资料30000余份。

**（4）.把好重点关口。**街道全力配合相关部门搞好火车站出站口疫情防控。按照区疫情防控指挥部的要求，落实属地管理原则，街道明确一名班子成员二名干部负责出站口疫情防控工作，并牵头做好后勤保障工作，同时长期安排3名干部在出站口值班，出站口的防控工作得到上级领导检查的高度肯定。

**4、综治、信访维稳与禁毒有突破**

**（1）.扎实开展综治工作**。**一是突出综合治理，打击违法犯罪**。街道组织召开民情恳谈会6次，积极开展入户大走访，广泛收集社情民意。注重矛盾调处，共计调处各类矛盾纠纷146起，办理案件116起，刑拘77人，治安拘留 100 人。**二是加强重点人员摸排和管控。**街道现有社区矫正人员20人，涉毒社戒社康人员24人（其中1人在押），邪教重点人员2人，稳控信访重点人员65人次，救助送治肇事肇祸精神病2人，电信诈骗4人（3人成功劝返回国）均已得到有效的管控。**三是合理搭建网格化服务平台。**街道进一步完善综治网格化建设，科学划分网格，共划分为61网格，确定网格（长）员61名。建立巡查机制，网格员每天到网格内进行动态信息数据采集，分类上报并及时处理，平台事件流转已进入全面运行状态。**四是学校周边环境整治效果明显。**街道针对城南小学及祥凤学校周边经营三无食品现象的问题，联合区政法委、区食药局、区工商局、区城管局三次开展学校周边环境整治行动特别是对学校周边的门店进行了食品安全检查，对不达标的食品一律没收，收缴了大量不合法的抽奖劵。

**（2）.稳固良性的信访工作局面。**街道实行领导轮流值班接访常态化，对社区实行“一周一调度，一月一考核”的信访工作机制，积极开展“治重化积”专项行动，按照“三到位一处理”原则，今年签订息访协议4起，访量大的问题得到遏制。形成了以“社区为主”开展信访工作的工作模式，明确了稳控教育疏导和化解手段并存，建立班子成员包案化解积案的“五包一”制度，对重点人员“五包一”包案到人，明确责任，要求“五包一”干部每周不少于2次到联点社区接访、走访，每月走访群众不少于10户。今年街道严格按照区委“三个一批”的要求，成功化解龚伦荣等重点信访积案4件，结对帮扶信访对象65人，其中对重点人员翁拥军、刘雪红、苏江义、张昌志街道主要领导都上门进行慰问和思想稳定工作，对恶意上访重复登记上访户唐文博，街道积极配合区公安分局办案，目前上访户已被公安机关刑事拘留。经过一年的艰苦努力，圆满实现了二十大特护期零上访登记的工作目标。

**（3）.全力推进禁毒工作。一是明确包保责任。**街道按照上级要求制定街道涉毒人员包保管控方案，严格按照“四统一、五到位”要求实施管控，明确了包保责任人，并对包保干部进行集中培训。**二是加强禁毒宣传教育。**通过开展 “务工人员返乡（外出）禁毒宣传活动” 主题活动，进一步增强了务工返乡（外出）人员拒毒、防毒意识和能力，遏制外流吸贩毒活动滋生蔓延。同时通过干部入户发放宣传手册、禁毒宣传挂历、致大祥区致广大市民的一封信、签订禁毒承诺书和向市民推送禁毒公众号、电子屏滚动播放禁毒标语、等多种方式进行宣传，街道制作禁毒横幅60条、宣传橱窗6处、禁毒标语600块、展板30块，发放禁毒宣传手册30000份、禁毒宣传挂历3000份、致大祥区广大市民的一封信20000份，在邵阳公共频道《邵阳时报》宣传9次。督促辖区酒店、宾馆、娱乐场所及有电子屏的门店滚动播放禁毒标语，在小区、酒店、宾馆、车站张贴禁毒公益性宣传牌2000余块，营造浓厚的宣传气氛，确保禁毒工作家喻户晓，提升了全民禁毒意识，增强了广大市民举报毒品犯罪的积极性和勇气。**三是强化工作举措。**街道大力开展吸毒人员集中排查登记和动态管控行动,以社区为单位，根据已掌握的吸毒人员信息，通过走访等形式，采取与吸毒人员本人、亲属或知情人见面等方法，按照“六个一”的要求，认真核对吸毒人员信息，掌握吸毒人员底数和吸毒人员生活、工作、戒毒和现实表现情况，进一步完善管控措施。**四是落实涉缅涉滇涉粤涉京涉毒人员管控及赴粤对涉毒人员进行尿检、毛发检测工作**。为做好涉缅涉滇涉粤涉京人员管控工作，禁毒专干通过多次走访摸排、微信共享实时位置、电话沟通等方式全面掌握相关人员情况，确保做到“底数清、情况明”。**五是加大打击力度。**派出所开展打击“毒品犯罪”专项行动，整治宾馆40余次，刑拘30人，强制戒毒42人，查处79人。**六是污水检测工作。**结合辖区实际**，**按照上级要求，街道联系了污水检测公司人员对辖区四个小区进行了污水采样，指标均在标准范围内。**七是强化阵地建设。**街道在资金特别困难的情况下，积极想办法，筹措资金20万元，租用民房打造了火车南站街道禁毒陆地，设置了办公室、谈话室、心理疏导室等，健全了禁毒阵地。

**5、城市综合管理与创建全国文明城市有亮点**

**（1）.城市综合管理效能明显提升。一是“蓝天保卫战”工作进步明显。**街道坚持日常巡查制度，周末分组值班，发现问题及时整改到位，对重难点问题逐级上报，确保市容环境秩序正规有序。春节期间，每天分班值班巡查宣传禁炮工作，制止50起燃放爆竹，收缴15起。对辖区的在建施工工地要求严格做到“蓝天保卫”六个百分之百。加强日常的巡查，制止露天焚烧垃圾30余起，处置蓝天保卫战11起，对于“蓝天保卫”交办案件及时整改到位，并定期进行复查。市、区多次督查中对街道的此项工作高度评价，特别是资料的收集整理是全区的样板。**二是农贸市场、马路市场整治效果明显。**为进一步规范各市场秩序，杜绝菜贩流动串流影响市容环境卫生，在区城管局的支持下，进行常态化管理，成立对九十亭便民市场、双园农贸市场专项工作整治组，多次组织力量开展专项整治行动，并对市场进行划线，合理规范零担的摆放，同时抽调干部成立市场整治小组，每天早上7点到岗，劝导和指导进城菜农到摊位摆放有序贩卖，联系环卫公司及时清理垃圾，联系区住建局对市场的下水道全面疏通，雇请6名临时清扫人员对市场进行清扫保洁。**三是拆违控违及数字化案件处理及时。**由于我街道办辖区面积广，居民小区楼多、商铺门店1000余家、数字案件及投诉案件量大，今年来累计处理数字案件1589起，协调处理各类投诉案件达到280余起，市民满意度达到96%以上。街道对违法建设“零容忍”，共拆除违法建设21处2000余平方。**四是小街小巷环境明显改善。**街道以创文为契机大力开展辖区环境整治，重点对小街小巷的市容环境整治，对进、出站口及邵州路、人大路、双拥路沿线重要地段进行巡查整治，城管办工作人员早上7点到岗到位，晚间分组进行巡查到12点。为整治市容环境卫生，对辖区内的杂物进行全面清理，全年清运垃圾杂物1352车，清理广告横幅260条，拆除破损广告架招牌20处，破损广告150余块、疏通下水道18处、修复破损道板230多平方米，地毯式铲除“牛皮癣”小广告无数，为全市创文工作作出积极贡献。**五是河长制落到实处。**严格落实河长app打卡巡查制，对巡查发现的问题及时整改并向上级河长办反馈。加大邵水河岸卫生保洁及垃圾清理力度，聘请工人36人次，清运垃圾杂物50余车，高标准打造一段500米长的样板河（板铺社区铁路桥墩至九十亭休闲广场）。

**（2）.文明城市创建积极推进。**街道紧紧围绕创建全国文明城市这一中心工作，从强化领导措施、提供经费保障、加大宣传力度、整治脏乱等方面入手，着重提高辖区文明素质，营造“讲文明、树新风”良好氛围，扎实开展文明城市创建工作。**一是加强领导，抓工作责任的落实。**街道成立创建全国文明城市工作领导小组，在思想上高度重视，强化了工作的责任感和紧迫感。明确了书记任政委，主任任组长，班子成员为副组长的领导小组，下设七个专项工作组，分别由班子成员任小组组长，形成了很明淅的“创文”责任清单。**二是强化宣传，抓市民文明素质的提升。**利用辖区所有电子屏的门店播放创文标语，城管执法车流动播放创文语音。组织干部、志愿者进小入楼栋向市民发放文明知识宣传单，发放宣传资料10000余份。定期组织志愿者在人流密集区、交通要道口进行文明宣传，对不文明行为进行劝导，营造良好氛围，大大提升了群众的文明素质。**三是突出重点，推进新时代文明实践所、站的提质。**六个社区新时代文明实践站定期开展市民学校、科普、普法等活动，丰富辖区群众精神文明生活。**四是积极开展活动。**相继开展了“我们的节日——元宵节”、“垃圾分类”宣传活动、，多次得到区创文办及区新时代文明实践中心的高度肯定，并做为区网报资料上报市创文办。同时通过阵地开展青少年开展爱国主义教育、公民道德宣传教育和创建全国文明城市宣传活动，激发青少年爱国热情，培养学生优良品德。**五是对标对表，抓测评整改工作的落实。**街道以创文办为主每月对各社区的创文工作对照标准及市、区测评的问题进行“细扣”，确保对上季度存的问题得到全面整改，对标对表发现的问题迅速落实，形成“问题导向”式的创文工作模式。

**6、安全生产与居民自建房安全隐患整治效果明显**

**一是**今年来，在区纪委、区城投支持下，投资600万对下马队进行隐患综合整治，将水塘填平、砌挡土墙96米、修下水道300米，该工程已于8月份全面完成。为12户受地质灾害影响的群众下拨17万元进行挡土墙建设，并于7月底全面完成。**二是**深入开展“春雷行动”、“消防安全百日行动”、“多合一”场所消防安全整治、“安全生产月”等活动为抓手,进一步强化企业主体责任意识,确保辖区安全生产形势持续稳定向好。充分发挥网格员作用，进学校、进小区、进企业、进社区、进家庭，开展“管行业必须管安全”消防安全百日行动及“多合一”场所消防安全专项整治行动，对辖区大型超市、宾馆酒店、规模工业、教育机构、建筑工地、危化物品销售等重点领域开展隐患大排查、大整治。强化安全教育宣传，利用电子显示屏宣传安全生产标语600余条，发放安全生产“应急安全常识”宣传册10000余册；三是对自建房安全隐患进行集中整治。成立了由书记、主任担任双组长，分管领导担任副组长的工作专班，共计摸排完成自建房1550户，对存在安全隐患的14户经营性自建房已全部完成拆除；对存在安全隐患的22户非经营性自建房拆除3处，维修稳固6处，封闭警示13处。全面完成自建房系统录入工作，并根据区统一部署，分批对安置户办理不动产手续进行全面摸底。

**7、惠民工作有广度**

**（1）.着力加强社会救助体系建设。**充分保障弱势群体基本生活，低保工作按照“应保尽保、分类施保、动态管理”的要求，严格审批程序，做到“公开、公平、公正”。符合低保条件的困难群众和弱势群体城市低保户241户353人，累计发放城市低保金675735元。解决困难家庭临时救助资金167700元，重度残疾人护理补贴115人，困难残疾人生活补贴69人，春节期间慰问困难群众106户。办理居民医保10288人，完成率96%，到12月28日完成率排名全区第一，医疗救助33人10万余元。

**（2）.扎实推进退役军人服务体系建设，夯实退役军人服务保障。**街道将34#安置地的4间门面（共200平方米）建设全国乡镇（街道）示范性退役军人服务站点，按照上级建设的标准进行整体装修、制度上墙及办公场所硬件设施的添置，5月份已全面完工启用，退役军人优待证办证率100%，排名全区第一。

8、党风廉政建设与反腐败工作有力度

**（1）.狠抓干部政治理论学习。**组织街道干部学习中央“八项规定”，省市“约法三章”，《中国共产党纪律处分条例》、《中华人民共和国公职人员政务处分法》、《邵阳市公职人员不作为、慢作为、乱作为责任追究办法》、《关于进一步改进会风会纪的实施办法》等法规条例。

**（2）.严格落实制度，科学管人。**修订了《财务管理办法》《绩效考核办法》《考勤和请销假制度》等一系列制度，所有班子成员每天在班子成员群里报去向，干部每天离开工作岗位必须与联点领导报告，纪工委定期不定期的开展干部作风督查，切实加强对干部职工尤其是领导干部的监督检查，加强教育管理，树立了“严纪律，讲规矩”的良好风气，用制度管人杜绝违纪行为发生。今年，共签订干部承诺书226份，共发出督查通报8份、提醒谈话11人，诫勉谈话2人，2个社区书记被谈话提醒，立案2人，开除1人。

**（3）.认真开展红包礼金专项行动。**按照区纪委统一安排，一级负责一级，逐级开展谈心谈话2次，16人次按要求主动向省纪委账号退出红包礼金。

**四、部门整体支出绩效评价存在的问题**

预算管理和财务管理有待加强，经费核算需进一步完善。在核算过程中部分支出难以区分支出范围，资金使用存在界限不清的现象。

**五、部门整体支出绩效评价提出的改进措施和建议**

1、细化预算编制工作，认真做好年初预算编制。进一步加强单位内部各股室的预算管理意识，严格按照预算编制的相关要求进行编制。

　2、加强财务管理，严格财务审核。加强单位财务管理，健全单位财务管理制度体系，规范单位财务行为。在费用报销时，按照预算规定的项目和用途进行资金使用审核、支付及财务核算，预防超支现象的发生。

　　3、加强对相关人员培训，特别是针对《预算法》、《政府会计制度》等方面学习培训，规范部门预算收支核算，切实提高部门预算收支管理水平。